

Comment ancrer la durabilité dans les processus internes ?

- Partage d'expérience des Communes de Montreux, Morges, Fribourg et Vevey
- Discussions en plénum

Comment ancrer la durabilité dans les processus internes ?

Ville de Vevey

- Plan climat : un rendez-vous annuel avec l'administration communale
- Commission environnement et énergie : un organe de surveillance pour la durabilité
- Boussole 21 : un outil d'évaluation des projets



Comment ancrer la durabilité dans les processus internes ?

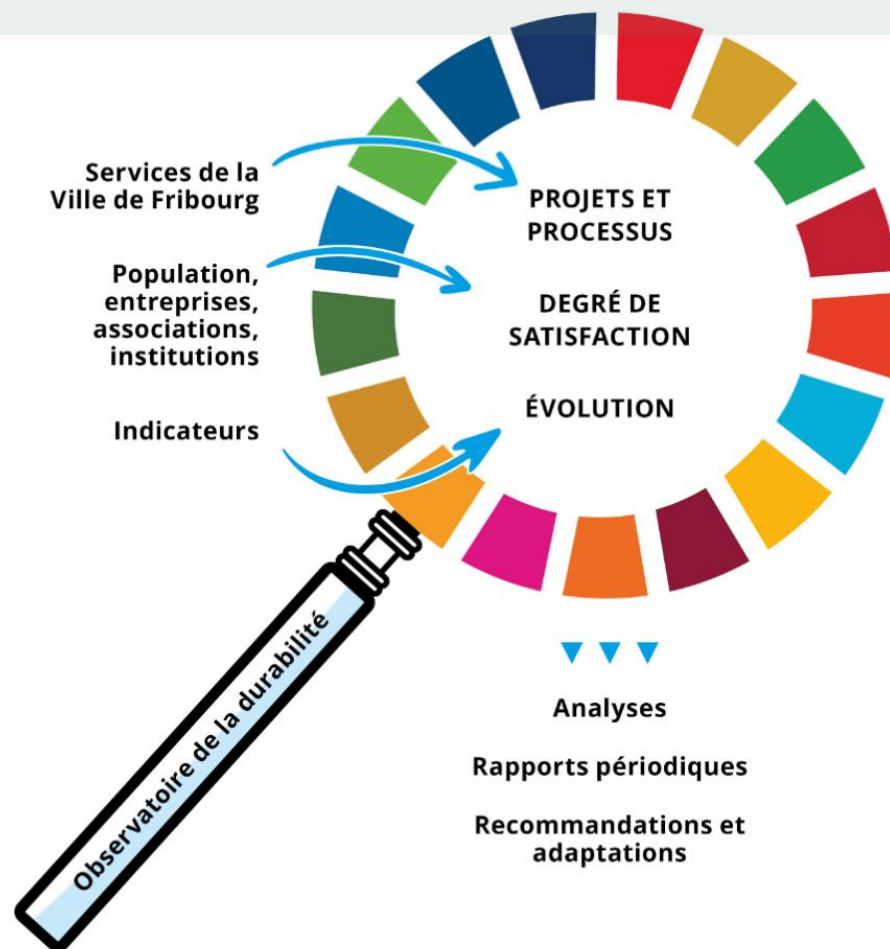
Ville de Montreux

- Organisation décentralisée de la durabilité
- Délégation municipale en charge de la durabilité (4/7)
- Implication de tous les services dans le groupe de travail
- Mise en œuvre transversale des planifications directrices
 - Plan climat
 - Plan directeur communal des énergies
 - Plan directeur communal des mobilités

Comment ancrer la durabilité dans les processus internes ?

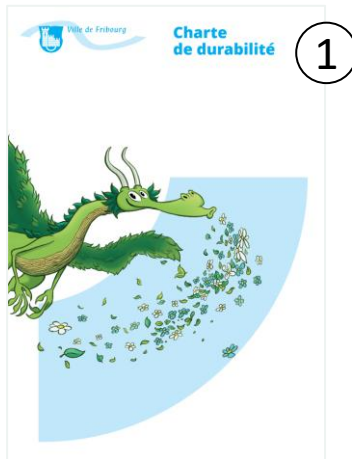
Ville de Fribourg

La durabilité
à la loupe !



Comment ancrer la durabilité dans les processus internes ?

Ville de Fribourg



Formels



Comment ancrer la durabilité dans les processus internes ?

Ville de Fribourg

① Identifier ses alliés·es et prendre en considération l'organigramme informel de l'administration.

② Mener une philosophie de durabilité forte tout saluant les petits gestes de la part des collaborateur·rices.

Informels

③ Travailler avec les leviers législatifs de votre Commune, du Canton et de la Confédération : les révisions de directives, règlement, lois ont souvent un potentiel caché.

④ Impliquer et fédérer les personnes impliquées au bon moment, du décideur politique aux personnes de terrain.

⑤ Faire de la transversalité un moyen de créer ensemble en dépassant le stade de la collecte d'information.

Comment ancrer la durabilité dans les processus internes ?

Ville de Morges

L'Office de la durabilité pilote certains projets et intervient en renfort pour d'autres

Importance de la méthodologie de projet

- Imposer une méthodologie (Top-Down et implication politique forte)
- Compter sur l'engagement des services
- Partager une compréhension commune des enjeux de durabilité
- Assurer un portage des valeurs de la durabilité dans tous les services
- Intégrer la durabilité dès la définition des projets
- S'appuyer sur des documents stratégiques élaborés de manière collaborative
 - Plan climat
 - Planification énergétique
 - Stratégie d'arborisation

Comment ancrer la durabilité dans les processus internes ?

Ville de Morges

GESPRO: méthode de gestion de projet.

- **Définition de projet** impérative pour tout projet qui passe en décision municipale
- En place depuis plus de 10 ans
- 2 jours de formation **obligatoire**
- Ressources humaines à l'appui au Greffe pour **accompagner et rappeler la méthodologie**

Gestion de projet

Proposer	Définir	Organiser	Réaliser	Clore
				
				
Proposition de projet	Définition de projet	Planification	Rapport d'avancement	Bilan final

Étape 1 : Proposer un projet	▼
Étape 2 : Définir le projet	▼
Étape 3 : Organiser les travaux	▼
Étape 4 : Réaliser le projet	▼
Étape 5 : Clore le projet	▼

Extrait de l'intranet

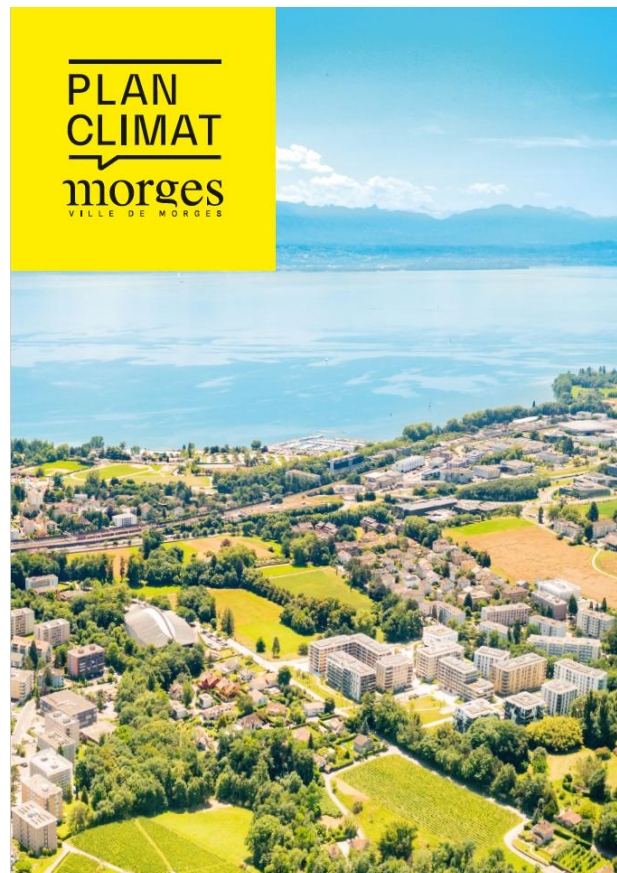
Définition → Mise en œuvre → fin

Comment ancrer la durabilité dans les processus internes ?

Ville de Morges

La durabilité nécessite une approche transversale. Gespro permet de définir:

- Objectifs
- Bénéfices attendus
- Livrables finaux
- Délais
- Contraintes
- Compétence
- Impact sur le programme de législature
- Étapes du projet
- Communication
- Gouvernance et organisation
- Ressources externes nécessaires
- Budget
- Impacts et risques



Comment ancrer la durabilité dans les processus internes ?

Ville de Morges

- Distinguer entre projets stratégiques et projets de Service – **Est-ce important?**
- Identifier les enjeux et mobiliser les bonnes personnes – **Quelles compétences sont nécessaires pour assurer la durabilité du projet?**
- Choisir le bon comité de pilotage – **quels politiques mobiliser?**
- Intervenir et modifier les équi-piers clés en séance de municipalité – **des politiques attentifs et impliqués**

Exemple, élaboration du Plan climat:

ORGANISATION DU PROJET	
COMITÉ DE PILOTAGE OU DÉLÉGATION MUNICIPALE	Délégation Municipale durabilité
ÉQUIPIERS CLÉS DEMANDÉS	L'ensemble des ~~chefs~~ ^{cheffes} de service <u>et/ou des spécialistes du domaine</u> . Ces derniers seront responsables d'identifier et déléguer les personnes clés pour les politiques publiques concernées par le Plan climat, tout particulièrement l'urbanisme, la mobilité, la biodiversité et l'arborisation, l'énergie, les services techniques, les achats, les finances et la promotion économique, les bâtiments et domaines de la Ville, la propreté urbaine, les sports, la cohésion sociale, l'enfance, la durabilité et la culture.
EXPERTS DEMANDES	Un bureau d'ingénieurs et un bureau pour la participation, les deux sur mandat.

Discussion en plénum

Comment avez-vous réussi à ancrer la durabilité dans vos processus internes ?

- Vos retours d'expériences et vos bonnes pratiques