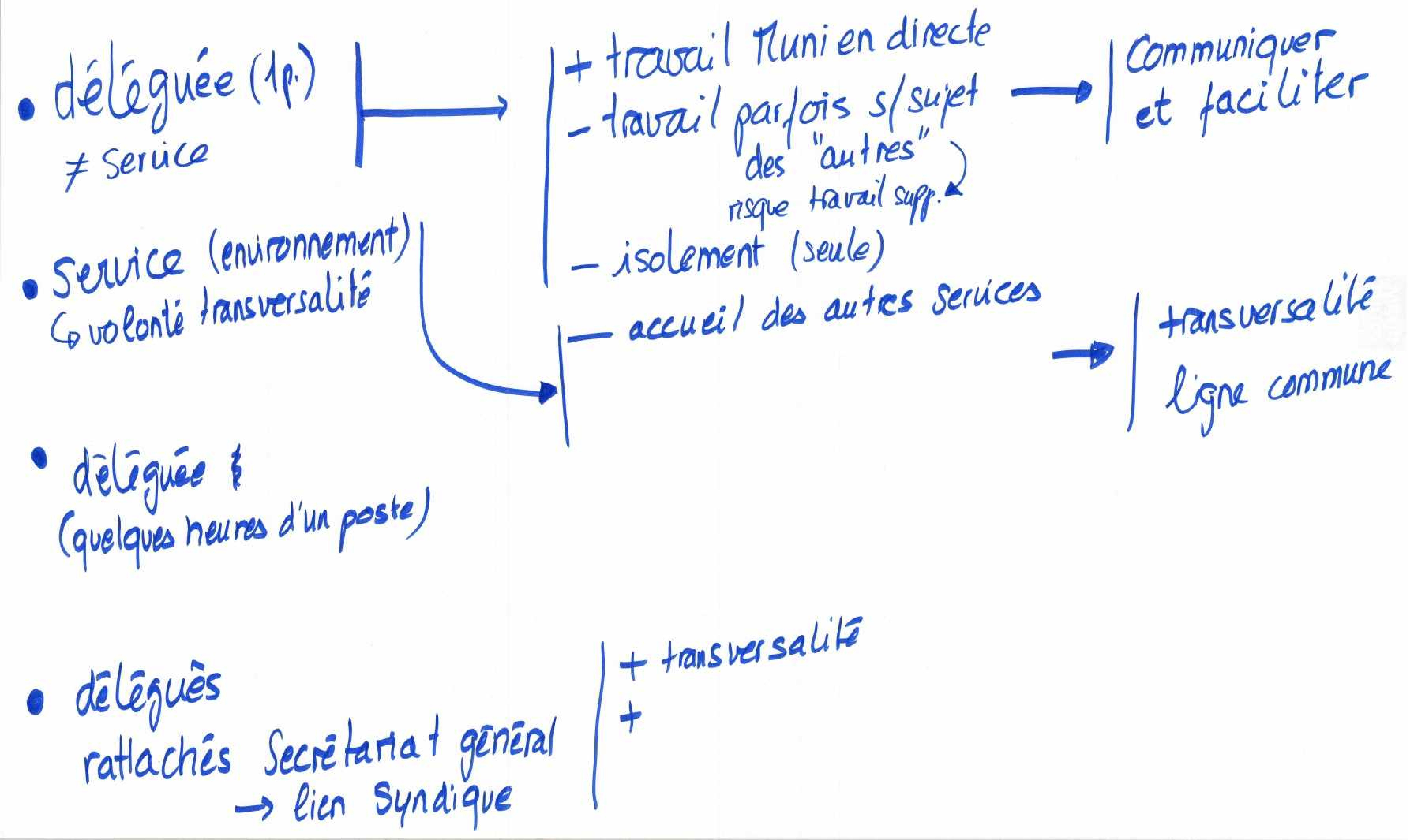
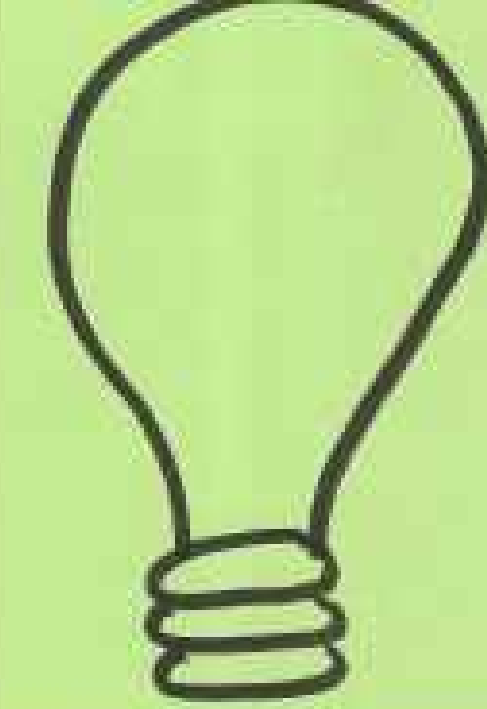


QUI

+ / -



QUI

Municipale J-M 1500ha
direction Biodiversité
Durabilité

Secrétaire spéc. service technique
Cugy ~ 3000ha
rattachée au ST

Municipale ~ 1350ha
direction durabilité
Jmguy

Délégué Durabilité 3500h
mandat libre
coll. avec une municipale
Responsable Environnement Climat,
Port

Prangins ~ 4200ha
collaborer avec une municipale

Délégué durabilité
Echandens ~ 3000ha
coll. avec une municipale

/ =

Pas de ressources
Autonomie
large de manœuvre

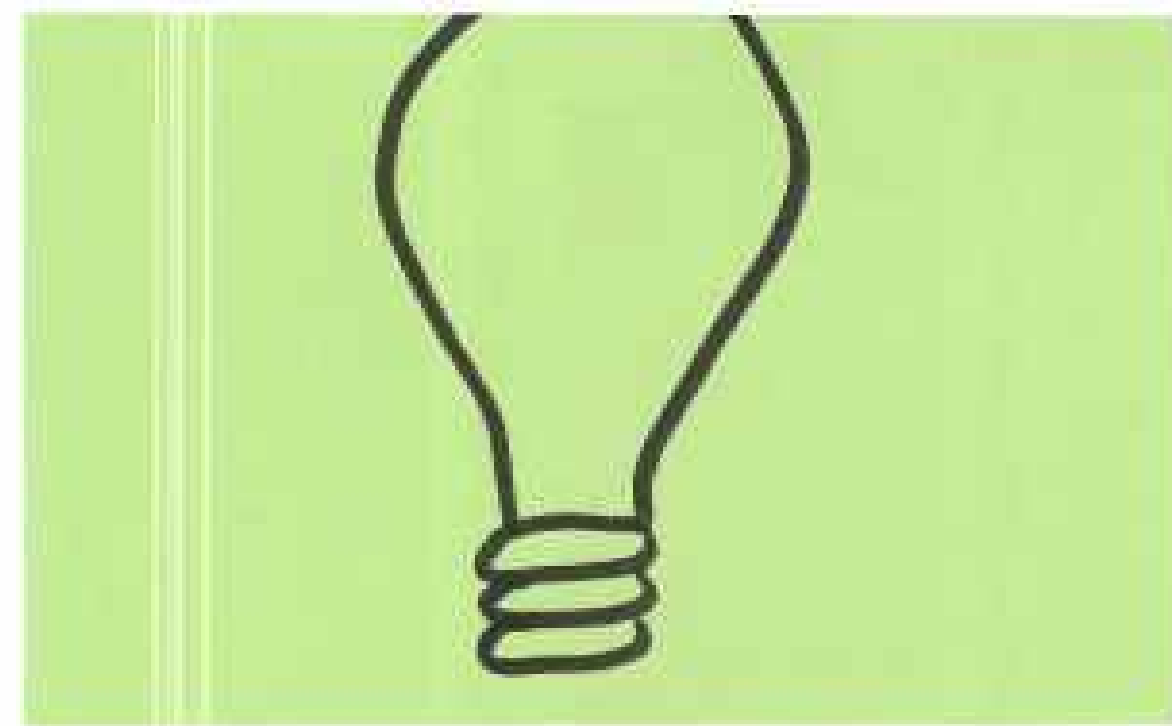
Autonomie
Pas/pu de ressources
PECC

Pas de ressources
Noyé
Autonomie

Autonomie
PECC - visibilité sur site interm
Pas concerné

PECC Cité de l'Énergie
Manque de coordination
et légitimité

PECC
Pas le temps



- Manque de transversalité
↳ de portage
↳ de légitimité

- Souvent lié à une
seule personne

- PECC / cité de l'énergie
permet de légitimer et
porter

QUI

(LANCY)

Pôle développement durable
→ Service AT

(GLAND)

Office DD

→ Secrétariat municipal

(LAUSANNE)

Bureau climat et durabilité

→ Logement, environnement et architecture

(NYON)

Unité climat et durabilité

→ Service des infrastructures

(REVENUS)

Bureau durabilité

→ Service gestion urbaine et durabilité

+ / -

+ liberté dans la priorisation
des projets
- moins de transversalité

+ transversalité
+ instaurer une culture
de la durabilité

+ Bureau = identification
- Bureau = la durabilité, chez eux

+

- moins d'infos qu'à l'AG

+ Lien avec les services techniques
- Peu de lien avec les domaines
social / culture



→ Mise en cohérence de
docs stratégiques (PDCom)

→ Inclure le DD dans
le PMO
→ Dépend des agents et
de leur sensibilité au
DD

→ Si on est rattaché
à l'AG on a plus
de force de frappe

→ Suivi des dépenses,
construction du budget
avec thématiques (ex.
gare)

→ Localisation
des services?

→ Evaluation des
projets (durabilité)
dans les projets

QUI

+ / -



* Montreux:

Portage: délégué dur

↳ répond municipale

+ Diffusion inter-services

- Lenteurs

* Renens:

service Gestion urbaine + durabilité

• Elaborat + portage du plan climat, en interne

+ * Chef service porteur + spécialiste durabilité
* Même bât. pour tous services techniques

→ Proximité, facilite les contacts

- visibilité du service, rassemblement des services autour du climat

- difficile d'accéder aux services non techig, portage par pers. clé ~ informel

Proximité physique bâtiment

+ Lien direct avec la municipale

- Une seule municipale pr les 3 thématiques

* Ecublens - 1 pers énergie

Délégué à la durabilité qui pilote
• Attaché au service urbanisme

* Nonthey

mandat externe pr dév. durable
(durabilité → trop fort)
électricité
énergie

↳

⊕ déléguée répond direct municipal

⊖ travail + culture "en silo"

⊕ chefs-effs de service engagés

⊕ mandat pr plusieurs communes (5)
→ flexibilité, mutualiser

* Nyon

délégué PCD

↳ service infrastructures
(récent)

⊕ Processus facile au municipal
confiance du chef service + municipal

⊖ Gouvernance ~~participative~~ à mettre en place
consultative

Facteur humain → trop dépendance,
pas assez formel

- Gestion du fonds

* Meyrin

Pôle → secrétariat général

Qui

+ / -



Carouge → Urbanisme
Géné. civil, durabilité

Canton GVA

Bulle → 20% à 40% 2026
de urbanisme à admin générale
Réf: conseillère muni. exécutif

Chavannes
près Renens → Travaux, voirie, enviro/énergie
2020 / Mixé avec R DD.
Plan climat

Yverdon-les
bains → jusqu'à juin 2026
contact direct avec municipale
rattaché à culture / Bureau DD indép.
MNT mobilité, enviro, mobilité
contact indirect avec muni.

→ Canton GVA → Dép. territoire
urbanisme, eau, etc.
Direction durabilité
rattaché à l'Admin gén.

(+) Opérationnel
lettre/projet

(-) Légitimité moindre
Social peu représenté
→ Portage/entente complexe

(+) Dynamique interservice r/a
autre pourcentage de la délégué
dans le domaine social

(-) Ressources RH limitées
encore de gouvernance/orientation stral. à faire

(+) Coordination assez facile
car 1 seul bâtiment communal

(-) Revirement politique = difficulté de portage
Caillou dans la chaussure

(+) GT spécifique qui fonctionne bien.
Accès aux informations

(-) Portage en sursis avec nouvelle orga.
Doutes sur la mise en avant des enjeux

(+) Accès facilité aux décisionnaires
agilité/rapidité
Bonne coordination pour les données

(-) Ressources limitées par rapport aux besoins
de coordination
Légitimité pour donner rythme + cadre

Intérêt à joindre un pôle plus
central pour un meilleur portage.

Augmenter visibilité
de la nouvelle entité

Porter le thème
à l'Admin gén ?
Mais changement
peut nécessaire

Lutte pour garder
visibilité de la durabilité

Composer avec les
focus politiques.